



# E-PARCC

## COLLABORATIVE GOVERNANCE INITIATIVE

Syracuse University

Maxwell School of Citizenship and Public Affairs

Program for the Advancement of Research on Conflict and Collaboration

P.A.R.C

**INICIATIVA COOPERATIVA DE LA GESTIÓN DE LOS ASUNTOS PÚBLICOS**

Recursos electrónicos gratuitos para la enseñanza patrocinados por  
E-PARC del Programa sobre el Análisis y la Resolución de Conflictos

### **Simulación de la distribución de la indemnización de la tabaquera**

#### **Introducción**

Ustedes viven en el Estado de Confusión. Es un estado que está creciendo económicamente, con una economía robusta y un bajo nivel de desempleo. Las necesidades del Estado son las típicas de los estados en desarrollo: la educación, la sanidad, la seguridad pública, la asistencia social y el desarrollo económico son sus principales necesidades. Las empresas han promovido el crecimiento y han mejorado la calidad de vida a la vez que se mantiene un apoyo a políticas fiscales que atraen inversiones e industrias. La dirección política ha sido bastante conservadora durante años y existe una atmósfera de aversión a los impuestos.

El Estado de Confusión interpuso junto con otros estados una demanda contra una gran empresa tabaquera a mediados de los años noventa. La parte que Confusión recibió de la sentencia judicial es aproximadamente de 2.500 millones de dólares a pagar en 25 años. O, lo que es lo mismo, alrededor de 100 millones de dólares por año. Es probable que se materialicen menos de los 2.500 millones por varios motivos (detallados en el informe Morrison sobre Arizona). El Estado no tiene restricciones sobre cómo debe gastarse el dinero.

Uno de los temas que puede afectar negativamente a la entrada de dólares es la dificultad para alcanzar el fallo final de la decisión judicial, que depende de las diversas demandas judiciales que los condados del Estado de Confusión entablaron para que haya una división equitativa de la indemnización.

Esta simulación obtuvo una mención de honor en nuestra competición de casos de estudio y simulaciones de "Collaborative Public Management, Collaborative Governance, and Collaborative Problem solving" en 2007. Fue revisada anónimamente en dos ocasiones por un comité de expertos y académicos. Fue redactada por Linda Blessing y Bette F. De Graw y editada por Laurel Saiz. El caso está pensado para ser discutido en clase y no se pretende sugerir cuál es el tratamiento correcto o incorrecto del caso descrito. Ha sido realizado por E-PARC, que forma parte de la Iniciativa de Gestión Colaborativa de la Maxwell School, en la Syracuse University, una subsección del Programa de Análisis y Resolución de Conflictos. Este material puede ser copiado tantas veces como se desee siempre que las autoras reciban todo el reconocimiento por su trabajo.

Existen muchas opiniones en el Estado de Confusión sobre cómo gastar el dinero del acuerdo judicial. Hay diferentes perspectivas en el debate, sostenidas por los distintos representantes, entre ellos los dirigentes de las asociaciones de empresarios, los directores de las agencias de salud y bienestar social, los defensores de los derechos de los niños, los educadores, los responsables políticos de los condados, los contribuyentes y por supuesto los cargos electos del Estado: el Gobernador y todo el cuerpo legislativo.

La tarea de ustedes será defender aguerridamente la postura de la parte interesada que se les designe y obtener el mejor acuerdo posible para satisfacer dichos intereses dentro del plazo de tiempo establecido. ¡Buena suerte!

### **Lista de los actores**

Defensores del bienestar de los niños: Karla Caring y Mike Merciful.

Coalición de contribuyentes (ATTAC): Max Taxless y Hannah Hardheart.

Director de la Agencia de Salud: Doctor Price S. Rising.

Director Asistente de Salud Mental: Doctor I. M. Knotnuts.

Director de la Agencia de Bienestar y Empleo: Doctora Kathleen Krises.

Jefe de los servicios de protección del menor: Doctor Kit Kidlove.

Gobernador: Honorable Ace Ventura.

Director del equipo del Gobernador: Artie Dodger.

Educadores: Presidente y Decano de la Universidad Doctor Leonard Learned y Superintendente de educación Doctor Ed U. Cajun.

Dirigentes del cuerpo legislativo:

Senador Buford Argyle, Presidente del Comité de asignaciones del Senado.

Senadora Prudy Spendy, Miembro del Comité de asignaciones del Senado.

Representante Penny Wise, Presidenta del Comité de asignaciones del Parlamento

Representante Lex Luvr, Miembro del Comité de asignaciones del Parlamento.

Asociación de Gerentes de los condados del Estado de Confusión:

Georgia A. Custard, Presidenta y directora ejecutiva de la Asociación de directivos del condado.

Reportero JE Martini.

Presidente del consejo directivo de la empresa de servicios públicos de Confusión: Electra Powers.

## **Defensores del bienestar de los niños: Karla Caring y Mike Merciful**

La comunidad de los que trabajan a favor del bienestar de los niños está enormemente frustrada por la falta de financiación adecuada de los programas para niños en el Estado de Confusión. Confusión ha ocupado el último puesto en las estadísticas nacionales sobre mortalidad infantil, abuso infantil, embarazo juvenil y fracaso escolar entre otros indicadores durante los últimos veinte años. Las familias del Estado de Confusión no tienen ni guarderías ni un sistema de salud asequible para ellos. Los legisladores no han dado respuesta a este tipo de problemas y el dinero del acuerdo sobre el caso de la tabaquera parece ser la única esperanza para tratar estas urgentes necesidades.

A causa de una larga historia de recortes tributarios, el crecimiento de los programas de ayuda social y de los gastos impuestos por decisión judicial, todas las agencias y programas se enfrentan a recortes en la próxima legislatura. Aunque la economía está en un buen momento en el Estado de Confusión, los votantes conservadores son contrarios al aumento de impuestos.

Su organización ha estimado que las necesidades más urgentes para los niños son:

Salud infantil:	70 millones.
Desarrollo infantil:	10 millones.
Servicios de protección infantil:	20 millones.
Guarderías (para las familias pobres que trabajan):	15 millones.
Niños con problemas de desarrollo:	10 millones.
Incremento de los pagos a las familias de acogida a menores huérfanos:	8 millones.
Prevención de embarazo juvenil:	2 millones.

Ustedes se comprometen a intentar conseguir el total del pago de la indemnización de la tabaquera para resolver las necesidades críticas de los niños y están dispuestos a emplear cualquier medio para conseguirlo.

¡Buena suerte!

**Coalición de contribuyentes (ATTAC):**  
**Presidente Max Taxless y Vicepresidente Hannah Hardheart**

Ustedes se retiraron en el Estado de Confusión hace diez años, después de una exitosa carrera como dirigentes de su propia pequeña empresa manufacturera. Están preocupados por la inquietante tendencia que ven en otros estados en relación con la subida de impuestos que no sirven más que para financiar unas burocracias estatales que producen papeleo y poco más. Han formado un grupo de ciudadanos interesados en proteger sus impuestos de un expolio mayor por parte del Estado.

ATTAC cree que el dinero del acuerdo debe devolverse a los contribuyentes a través de recortes de impuestos, puesto que el dinero del contribuyente ya ha sido destinado a cubrir los gastos sanitarios relacionados con el tabaco. ATTAC ha funcionado como un *lobby* ante los legisladores para conseguir directamente una reducción de impuestos o presentar una iniciativa electoral patrocinada por ATTAC para que los votantes puedan decidir si el dinero debe ser devuelto a los contribuyentes. Las encuestas indican que existe apoyo suficiente para esa propuesta y ATTAC ha recogido firmas para conseguir que la propuesta se lleve a referéndum.

Las empresas de la comunidad perciben los recortes tributarios como una ventaja y algo de gran utilidad para atraer nuevas inversiones y están dispuestos a invertir dinero para conseguir las firmas para el referéndum y que éste se apruebe. Ciertos segmentos del mundo empresarial amenazan con redirigir las contribuciones de campaña a aquellos legisladores más inclinados a apoyar una reducción de impuestos. Ustedes creen que la representante Penny Wise puede ser favorable a su postura ya que algunos de los líderes más prominentes de ATTAC forman parte de su circunscripción. Tienen un compromiso firme en favor del recorte tributario, aunque el dinero del acuerdo se utilice o no para recuperar los fondos perdidos. Ustedes tienen que recortar impuestos.

¡Buena suerte!

**Director de la Agencia de Salud: Doctor Price S. Rising**  
**Director Adjunto de Salud Mental: Doctor I. M. Knotnuts**

Ustedes dirigen la agencia responsable tanto de la salud pública como de la salud mental. Defienden que se cumplan todos los objetivos pendientes a nivel sanitario en el Estado de Confusión. Son figuras distinguidas en la salud pública, comprometidos con la mejora de la salud pública en Confusión. El Adjunto de salud mental es un prominente Doctor en psiquiatría.

A causa del incremento de los costos y de la población, en especial entre las minorías, su departamento se enfrenta a un déficit en los programas de ayudas a los ciudadanos de 60 millones de euros al año. Además, las mejoras de los programas necesitan cubrir los costos de los proveedores de asistencia sanitaria a los niños sin seguro y a las familias de bajos ingresos; se estima que esos costos ascienden a 50 millones al año. Por añadidura, hace unos años, su departamento perdió una demanda sobre salud mental: a menos que recojan suficientes recursos para construir un nuevo hospital estatal (75 millones) y ofrecer un cuidado adecuado a la comunidad (50 millones) se arriesgan a que un juzgado tome el control de su institución, lo cual probablemente añada más barreras burocráticas a las ya existentes.

Ustedes creen firmemente que los fondos del acuerdo sobre el caso de la tabaquera deben ser empleados para cuestiones relativas a la salud y gran parte de esos fondos deben ayudar a paliar las necesidades que sufre su agencia. Ustedes se han comprometido a que el dinero del acuerdo de la tabaquera sirva para satisfacer los objetivos sanitarios incumplidos. Esto no va a ser fácil, pero deben trabajar en el asunto con pasión.

¡Buena suerte!

**Director de la Agencia de Bienestar y Empleo: Doctora Kathleen Krises**  
**Jefe de los servicios de protección del menor: Doctor Kit Kidlove**

Ustedes dirigen la agencia estatal más grande, que requiere una gran aportación económica. La doctora Krises creció en una familia que recibió asistencia pública y ahora ostenta un doctorado, con una distinguida carrera en la administración pública. Su Jefe de servicios de protección del menor es un veterano defensor de los derechos de los niños. Su agencia es responsable de la protección infantil. A causa de la falta de 400 trabajadores dedicados a la protección de menores, hay miles de casos que no se investigan y por lo tanto se está exponiendo a los niños a un riesgo mayor y a la agencia a sufrir demandas judiciales. El costo estimado de los trabajadores y servicios excede los 20 millones. Como resultado de la reforma en el sistema social, miles de receptores de asistencia pública han entrado en el mercado laboral; sin embargo, son necesarios 30 millones para cuidado de niños para que estas personas puedan seguir en el mercado laboral. Los fondos federales han sido recortados y no están disponibles para este fin.

Uno de sus especiales intereses es crear un programa que asegure la movilidad a largo plazo para los antiguos receptores de ayudas sociales y que puedan acceder a empleos. Se han propuesto una educación completa y programas de formación con un costo estimado de 50 millones. Los empresarios son bastante receptivos a esta propuesta de formación de la mano de obra. Al no haber dinero disponible para nuevos programas, se propone que el dinero del acuerdo del caso de la tabaquera sea la fuente apropiada para dichos fondos.

Además, los programas a corto plazo de discapacitados (que han desaparecido en otros estados) tienen un déficit de 10 millones. El Gobernador apoya dichos programas por su experiencia personal y ha dado instrucciones para que se encuentre financiación para esos programas.

El Estado de Confusión es un destino de jubilación bastante popular; por consiguiente la población es cada vez más anciana y crece casi tan rápido como la población menor de 18 años. Hay un grupo bastante agresivo que está pidiendo una financiación mayor para financiar los medicamentos de las personas mayores: esos pagos supondrían 20 millones al año. El Gobernador se enfrenta a su reelección y les ha recordado que las personas de la tercera edad también votan.

Ustedes se comprometen a que el dinero del acuerdo de la tabaquera sirva para cumplir con estos objetivos incumplidos. Ustedes priorizan las propuestas relacionadas con el bienestar y están muy motivados en la protección de su agencia frente a las demandas a la vez que encuentran financiación para las prioridades del Gobernador.

¡Buena suerte!

**Gobernador: Honorable Ace Ventura**  
**Director del equipo del Gobernador: Artie Dodger**

Usted fue elegido Gobernador hace tres años y se presenta a la reelección el próximo noviembre, superviviente de un cáncer de pulmón (a causa de ello pasó varios años discapacitado mientras luchaba contra su cáncer). La experiencia le afectó profundamente y le convirtió en un conservador compasivo, teniendo en cuenta el actual espectro político. Usted ha hecho de la salud el punto central de su administración; sin embargo, los legisladores (y sobretodo el grupo principal) no comparte su compromiso con la salud y se han enfrentado a usted duramente. Este acuerdo con la tabaquera es su oportunidad de dirigir recursos para el tema que más le preocupa.

Está ansioso por dejar un rastro en la vida política. Siempre se ha sentido en la sombra de su famoso hermano Jesse (antiguo luchador y Gobernador en otro Estado). Ésta es su oportunidad de brillar a nivel nacional dirigiendo el dinero del acuerdo del caso de la tabaquera para la mejora de los servicios sanitarios en el Estado de Confusión. También apoya los programas para los discapacitados y es sensible a las demandas de la tercera edad para mayores ayudas en los medicamentos. Está ejerciendo presión sobre los directores de su entidad para encontrar un modo de proveer lo suficiente para todas esas necesidades.

Su jefe de equipo es su asistente político de confianza y asesor. Su reelección es realmente importante para usted.

¡Buena suerte!

## **Educadores: Decano Doctor Leonard Learned**

Usted es el Rector de la Universidad del Estado de Confusión (CSU), la universidad estatal del estado. Se ha pasado la última década consolidando la buena reputación de la CSU y la institución está a punto de conseguir ser una de las más grandes del país. Ahora tiene como compromiso convencer a los legisladores y al Gobernador de que una porción significativa del acuerdo del caso de la tabaquera debe usarse para mejorar la investigación y las capacidades docentes de la CSU. Ha identificado diversas áreas para esta inversión, todas ellas críticas para el futuro desarrollo económico y social del Estado. Estas inversiones cruciales para la universidad se concretan en:

- Investigación sobre cuestiones relacionadas con la salud, como la investigación sobre el cáncer, las tecnologías biomédicas y la diabetes (20 millones por año).
- Mejoras de la educación en general: falta de profesorado, alto grado de abandono escolar, crecimiento de minorías poblacionales problemas de infraestructuras, el pago a los profesores de las escuelas públicas. Todos estos problemas podrían gestionarse adecuadamente por parte de las escuelas y la universidad si hubiera recursos disponibles (200 millones).
- Tecnologías de educación a distancia: la inversión en la infraestructura tecnológica del Estado es crítica para mantener la competitividad y para hacer la educación accesible y disponible en las zonas rurales del Estado. Estas tecnologías serán también aprovechadas para incrementar el acceso a la salud avanzada en los condados rurales (100 millones).

Hasta ahora, los responsables políticos del Estado no han sido receptivos a sus elocuentes peticiones para obtener más recursos. Usted contempla la posibilidad de una campaña con un importante perfil mediático para dar a conocer su mensaje. El comité que gestiona la universidad está siguiendo sus acciones y está considerando si ha sido efectivo o no en la obtención de recursos para la universidad; las deliberaciones de dicho comité sin duda afectarán a la decisión de renovar su contrato e incrementar su salario.

¡Buena suerte!



## **Superintendente de educación Doctor Ed U. Cajun**

Usted es el superintendente electo del Departamento de Educación en el Estado de Confusión. Ha desarrollado su carrera profesional en el campo de la educación como profesor, director de escuela y superintendente de distrito. Es un apasionado de la mejora de la educación pública en el Estado de Confusión, está tan obcecado por su misión que no le da mucha importancia a la educación superior, ya que la universidad supone un competidor para los escasos fondos públicos.

Tiene una tarea difícil. La mayoría de los distritos del Estado de Confusión tienen resultados extremadamente bajos en las pruebas estandarizadas. El nivel de fracaso escolar es uno de los más altos de la nación, al igual que el embarazo entre adolescentes. No es de extrañar que la tasa de graduados escolares a nivel de secundaria sea una de las más bajas todos los estados. Los sueldos de los profesores son muy precarios. Una de las promesas de su campaña era instalar un ordenador por estudiante. El costo de esa mejora es de más de 300 millones por año y usted está convencido de conseguir el apoyo de los legisladores. Ha estado cortejando a una coalición liderada por los empresarios en favor de la mejora de la educación y usted espera que ellos le ayuden en su campaña de *lobby* ante los legisladores para que todo el dinero del acuerdo de la tabaquera y un incremento de los impuestos sirvan para financiar esos fondos en estado crítico.

¡Buena suerte!

## **Líderes del cuerpo legislativo:**

### **Senador Buford Argyle, Presidente del Comité de asignaciones del Senado**

Usted ha ejercido como legislador durante 10 años y a causa de los límites establecidos para los mandatos, éste será su último periodo en el Senado. Quiere dejar una huella indeleble de su trabajo por el Estado. Usted es un ranchero retirado y representa a un condado rural como miembro del Partido Conservador. Aun sabiendo que usted ha sido elegido para controlar el incremento de los impuestos y el gobierno estatal, sus electores esperan que el objetivo elegido sea obtener la mayor cantidad posible de fondos del acuerdo de la tabaquera para destinarlos a las necesidades educativas y sanitarias de las zonas rurales del Estado de Confusión.

Usted no siente demasiada simpatía por las necesidades de la población urbana más desfavorecida a causa de su convicción de que las personas "deben salir del hoyo por sí mismas". Las zonas urbanas siempre intentan sacar recursos de aquellos que más los necesitan: la gente que lucha para ganarse la vida trabajando la tierra. Usted siente que es su deber proteger los recursos necesarios para los ciudadanos que trabajan duro en las zonas rurales.

Ha sido designado por el Presidente del Senado para trabajar con sus colegas y encontrar una solución a los interrogantes sobre qué hacer con el pago del acuerdo del caso de la tabaquera y modificar el presupuesto de acuerdo con sus decisiones. La Senadora Prudy Spendy, miembro del minoritario Partido Progresista, está en su mismo comité. Usted admira su coraje y algunas de sus ideas, pero el Presidente del Senado le ha avisado de que no va a aceptar su simpatía por las ideas de un miembro de otro partido. Incluso puede ser destituido de su puesto si usted le desafía en este tema.

Su tarea es compleja y difícil. La fuerza dominante en el legislativo ha llegado a un acuerdo con el Gobernador sobre partes importantes del presupuesto del Estado. Las únicas agencias sin un acuerdo presupuestario son aquellas vinculadas al dinero del acuerdo de la tabaquera –salud, bienestar, empleo y universidad–. El presupuesto de financiación ordinaria de dichas agencias tiene ya un déficit de 70 millones y cada una de ellas pide grandes sumas adicionales de dinero para muchas propuestas políticamente populares, como la subvención de medicamentos para los ancianos y guarderías para niños. Puesto que los recortes de impuestos durante la última década han traído como consecuencia el recorte de las rentas, usted está considerando hacer recortes en dichas agencias y/o utilizar todo o parte del dinero del acuerdo para satisfacer aquellas necesidades.

Usted espera poder retirarse de la legislatura estatal como un héroe y teme que la tareas que el Presidente le ha asignado creará una situación imposible para usted cuando intente negociarlo con sus colegas en el comité del Senado que está presidido por esa difícil mujer, la representante Penny Wise.

¡Buena suerte!

## **Senadora Prudy Spendy del Comité de Asignaciones del Senado**

Usted es un nuevo miembro del Senado y, a causa de los cambios debidos a la limitación del número de mandatos, fue asignada al Comité de Asignaciones. Usted representa a un distrito pobre en el corazón de la ciudad más grande del Estado de Confusión. Es miembro del Partido Progresista y, por lo tanto, miembro de la fracción minoritaria de la legislatura.

Antes de ser elegida, enseñaba en una escuela elemental pública en el distrito pobre donde usted creció y donde han crecido sus hijos. Usted tiene la fuerte convicción de que hay que mejorar las condiciones de vida de los pobres tanto en su distrito como en el resto del Estado.

Ha sido asignada por el Presidente del Senado para trabajar con sus colegas y encontrar una solución al lío del acuerdo de la tabaquera y para llegar a los acuerdos finales sobre el presupuesto. El Senador Buford Argyle, miembro del Partido Conservador de una zona rural que no parece querer poner trabas al asunto, es el presidente del comité. Usted admira su dedicación a los electores rurales a la vez, además de su encanto y su sencillez, pero el líder de la fracción minoritaria, que insistió para que el Presidente la nombrara para el comité, le ha advertido que su tarea es poner en evidencia a los conservadores. Podría incluso sacarla del comité si le desafía en esa tarea.

Su tarea es compleja y difícil. La fuerza dominante en el legislativo y el Gobernador han llegado a acuerdos significativos en aspectos importantes del presupuesto del Estado. Las únicas agencias sin un acuerdo presupuestario son aquéllas vinculadas al dinero del acuerdo de tabaco –salud, bienestar, empleo y la universidad–. El presupuesto de continuación para dichas agencias tiene ya un déficit de 70 millones y cada una de ellas pide grandes sumas adicionales de dinero para muchas propuestas políticamente populares, como la subvención de medicamentos para los ancianos y guarderías para niños. A causa de los recortes en impuestos durante la última década, que han generado el recorte de las rentas, el comité intenta recortar dichas agencias y/o usar algo del dinero del acuerdo para satisfacer aquellas necesidades. Usted quiere incrementar los impuestos para cubrir el déficit y usar el dinero del acuerdo de la tabaquera para financiar proyectos para los niños y los pobres.

Usted es ambiciosa y quiere mantener su recién adquirida influencia para asistir a sus electores. Ésta puede ser su gran oportunidad de dejar su sello personal y ganar una posición para usted y su distrito en el futuro.

¡Buena suerte!

## **Presidenta del Comité de asignaciones del Parlamento Penny Wise**

Usted está en su segundo mandato en el Congreso y gracias a su cuidadoso método de distribución de recursos (y su apoyo al portavoz), ha sido capaz de ser nombrada presidenta del poderoso Comité de Asignaciones. Usted es miembro del Partido Conservador y ha estado con la mayoría del Congreso durante las últimas décadas. Usted representa a un distrito suburbano acomodado y algunos de sus electores son miembros de ATTAC.

Usted y el Portavoz se han comprometido a usar los dividendos del acuerdo de la tabaquera para crear una fundación que financie los programas de salud, en especial aquéllos relacionados con la salud de los niños. Usted cree que esta fundación debe usarse también para financiar todos los programas que requieran una gran financiación, incluyendo un nuevo hospital e incluso extender los servicios de salud para la población con bajos ingresos. Usted está absolutamente convencida de que el dinero del acuerdo debe preservarse para el futuro, y la idea de una fundación es el modo de hacerlo. De cualquier otra forma, ese dinero será gastado demasiado rápidamente y el Estado no tendrá los recursos para mantener la inversión. Los incrementos tributarios están totalmente descartados por lo que a usted respecta. Además sospecha que su presidencia peligraría si no apoyara al Portavoz en dichos temas.

Ha sido nombrado por el Portavoz para que trabaje con sus colegas y dé con una solución para el caso del dinero del acuerdo de la tabaquera y llegar a los acuerdos finales sobre el presupuesto. Lex Luvr, miembro del minoritario Partido Progresista, está en su comité. Lo considera un hombre que genera confusión y tedio, y el Portavoz le ha aconsejado que ignore sus ideas progresistas.

Su tarea es compleja y difícil. La fuerza dominante en el legislativo y el Gobernador han llegado a acuerdos significativos en aspectos importantes del presupuesto del Estado. Las únicas agencias sin un acuerdo presupuestario son aquéllas vinculadas al dinero del acuerdo de tabaco –salud, bienestar, empleo y la universidad–. El presupuesto de continuación para dichas agencias tiene ya un déficit de 70 millones y cada una de ellas pide grandes sumas adicionales de dinero para muchas propuestas políticamente populares, como la subvención de medicamentos para los ancianos y guarderías para niños. A causa de los recortes presupuestarios en la última década, cuyo efecto ha sido el recorte de las rentas (para usted un buen resultado), se busca recortar las agencias y usar el dinero del acuerdo de la tabaquera para que la fundación cubra sólo una fracción de dichas necesidades.

Usted debe mostrar su capacidad e influir en sus colegas negociando con su eterno rival en el Senado: Buford Argyle, el rancharo gruñón. Debe llegar a un acuerdo sobre la fundación, aunque signifique menos dinero disponible para gastar cada año. La idea es que los dólares duren más. Ésta es la idea que usted debe vender.

¡Buena suerte!

## Lex Luvr, Miembro del Comité de Asignaciones

Usted se encuentra en su tercer mandato en el Congreso como miembro del minoritario Partido Progresista y acaba de ser nombrado para el comité de Asignaciones. Usted es profesor en la universidad. Siempre ha sido un espíritu libre y muchos de sus colegas piensan que usted es un liberal radical. Le encanta poner en evidencia las incongruencias de la mayoría conservadora y cree que el actual debate sobre el dinero del caso de la tabaquera es sólo el último ejemplo de toda una serie de políticas que demuestran la falta de respeto por el pueblo por parte de los políticos mayoritarios en el Estado de Confusión.

Usted ha sido nombrado por el portavoz para trabajar con sus colegas y encontrar una solución para el enredo del caso de la tabaquera y para llegar a un acuerdo final sobre el presupuesto. La Representante Penny Wise, una miembro rica y suburbana del Partido Conservador que demuestra un gran desprecio por usted, preside el comité. A usted no le gusta ni su modo de hacer política ni su carácter. El líder de la minoría, quien insistió al Portavoz para elegirle como miembro del comité, le ha avisado que intente llevarse bien, aunque usted cree que su trabajo en la vida es crear problemas políticos a los conservadores.

Su tarea es compleja y difícil. La fuerza dominante en el legislativo y el Gobernador han llegado a acuerdos significativos en aspectos importantes del presupuesto del Estado. Las únicas agencias sin un acuerdo presupuestario son aquellas vinculadas al dinero del acuerdo de tabaco –salud, bienestar, empleo y la universidad–. El presupuesto de continuación para dichas agencias tiene ya un déficit de 70 millones y cada una de ellas pide grandes sumas adicionales de dinero para muchas propuestas políticamente populares, como la subvención de medicamentos para los ancianos y guarderías para niños. A causa de los recortes presupuestarios en la última década, cuyo efecto ha sido el recorte de las rentas, el comité está intentando recortar esas agencias y/o usar algo de los ingresos del caso de tabaco para satisfacer aquellas necesidades.

La congresista Wise y el Portavoz quieren usar esos dividendos para crear una fundación. Usted piensa que ésa es una idea estúpida ya que sólo se podrá gastar una reducida suma cada año. Usted estaría dispuesto a aceptarlo si consiguiera que el partido mayoritario apoyase una importante partida presupuestaria para la universidad. Eso le haría mejorar ante sus electores y garantizaría su reelección.

En su corazón le gustaría ver los impuestos incrementados para apoyar el desarrollo económico y el bienestar del Estado. Usted cree que eso no va a ocurrir ya que los contribuyentes se rebelarían a causa de la mentalidad que prevalece en el Estado de Confusión. Así que contribuir a un tema secundario, como la fundación, puede ser divertido y ayudarle a traer el "trofeo a casa". Ésta puede ser su oportunidad de dejar huella y preparar su futura carrera y la de su distrito.

¡Buena suerte!

## **Georgia A. Custard, Presidenta y directora ejecutiva de la Asociación de gerentes de empresas del condado**

Usted representa a los gerentes de empresas de los condados en el Estado de Confusión. Los gerentes de empresas de los condados están bastante descontentos: han proporcionado servicios sanitarios a los indigentes, tratando también casos relacionados con el tabaco y enfermedades similares durante años. Ahora los condados creen que el Gobernador y los legisladores están ignorándolos. Los recortes tributarios en el Estado han afectado a sus ingresos y se enfrentan a recortes en los servicios, a menos que parte de los ingresos del caso de la tabaquera sea redirigido a sus presupuestos. Los condados piden un 50% de todo el dinero y han demandado judicialmente al Estado para conseguir dicha cifra. Esta demanda legal es un impedimento de gran envergadura para conseguir el fallo final de la decisión judicial, y si no se llega a un acuerdo antes del 31 de diciembre, el Estado no obtendrá ninguno de los pagos del caso del tabaco. Los condados tienen, por lo tanto, un gran peso específico y lo saben.

Usted fue elegida por sus colegas como dirigente de la Asociación de gerentes de empresas de los condados del estado de Confusión, debido a su dureza y su fama de agresiva. Usted es una militar retirada y cree que la mejor defensa es un buen ataque. Usted es sin duda la persona ideal para este trabajo.

¡Buena suerte!

**Reportero JE Martín del periódico líder local: La Conversación de Confusión**

Usted es el corresponsal para asuntos del gobierno del Estado. Usted es un periodista con experiencia y sus historias tienen mucha credibilidad. Conoce a todos los responsables políticos elegidos y a muchos de los asignados, y considera que su trabajo es dar a conocer a la población desfavorecida las decisiones políticas que la mayoría del legislativo está tomando. Tiene un sentido del humor irónico y le gusta ir a la yugular. Usted puede publicar historias a diario y pequeñas notas para mantener a sus lectores informados de su visión del mundo.

¡Diviértase!

## **Miembro del consejo directivo de los servicios públicos de Confusión: Electra Powers**

Usted dirige la empresa de servicios públicos más grande del Estado de Confusión (Servicios Públicos Confusión). Usted es una líder de la comunidad y preside un grupo de trabajo para mejorar los servicios de salud mental (uno de sus familiares sufre una enfermedad mental), al mismo tiempo, usted también preside un grupo de empresarios que hace *lobby* activo a favor de la educación pública. Los empresarios líderes de la comunidad están preocupados por el alto nivel de abandono escolar y el bajo nivel de graduaciones a nivel de la educación secundaria. Desde un punto de vista de las empresas, usted hace lobby a los legisladores para que no aumenten los impuestos y está especialmente preocupada porque los legisladores mantengan las exenciones fiscales en los distritos donde las centrales eléctricas están situadas.

Por lo tanto, usted apoya el uso del dinero del caso de la tabaquera para ampliar los servicios de salud mental y mejorar la educación pública. Los defensores de la salud mental piden un incremento de 125 millones para un nuevo hospital y extender los actuales servicios.

Los defensores de la educación insisten en que se necesitan 200 millones al año durante los próximos cinco años para que los salarios de los profesores se sitúen a la altura del nivel nacional y las escuelas a la altura de los estándares básicos.

Usted sabe que puede disponerse de unos 100 millones al año de los fondos del caso de la tabaquera. Debe buscar el modo de apoyar a las instituciones de salud mental y educación sin aumentar los impuestos

¡Buena suerte!